

Rautjärvi rajalla – sillä Simpele

Rautjärven kuntastrategia 2018 - 2019

Strategian päivitys

Kuntastrategia 2018 - 2019



Rautjärvi rajalla – sillä Simpele

Sisällysluettelo

Kuntastrategia 2018 - 2019

Taustaa	3
Tausta-analyysi	4
Päästrategia	5
Strategia-alueet	6
Kriittiset menestystekijät	7
Kärkihankkeet	12
Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit	16
Turvallinen elinkaari ja toimiva palveluverkko	17
Elinvoima ja elinympäristö	20
Omistaja- ja henkilöstöpolitiikka	24
Kunnan talous	26
Strategian toimeenpano	28
Tulosalueiden toiminnalliset tavoitteet	29



Taustaa

Kuntastrategia 2018 - 2019

- Kunnan tulee laatia valtuustokausittain kuntastrategia, joka toimii taloussuunnittelun perustana.
- Rautjärven kunnan kuntastrategia on laadittu vuosille 2013 – 2017 ja tarkistettu vuonna 2015 erityisesti talousstrategian osalta jatkumaan vuoteen 2019 asti.
- Maakunta- ja sote-uudistusta on lykätty vuoteen 2020. Valinnanvapaus ja kasvupalvelut ovat vielä avoinna
- Uudistus vaikuttaa merkittävästi kunnan tehtäviin ja toimintaympäristöön.
- Epäselvän tilanteen takia uusi kuntastrategia laaditaan vasta vuonna 2019 vuosille 2020 - 2025.
- Nyt päivitetään vanhat strategiat uuden valtuuston painotusten mukaiseksi vuosille 2018 ja 2019.
- Strategia on valmisteltu valtuustoseminaareissa ja konsulttina on toiminut LJK, DI Rauno Asikainen.



Tausta-analyysi

- Elinvoimaa heikentää eniten nuorten työikäisten ja lapsiperheiden puute.
- Lapsiperheiden asunnot ovat keskimääräistä ahtaampia ja tulot alhaisempia.
- Rakennetyöttömyys jatkuu korkeana vuoteen 2020.
- Työssäkäyntiaste on alhainen, koska psyykkisillä perusteilla työkyvyttömyyseläkettä saavia on yli 10 % työikäisistä.
- Kotona asuvien yli 85-vuotiaiden osuus erittäin korkea
- Työpaikkaomavaraisuus on lähes 85 %, mutta 45 % työntekijöistä pendelöi.
- 85 % työpaikoista Simpeleellä



Päästrategia

- Rautjärven kunta on aktiivinen seutukunnallisessa yhteistyössä, sekä tukee kuntalaisten osallistumista, yrittäjyyttä ja toisista välittämistä.
- Kunta pitää huolta laadukkaista sosiaali- ja terveys-, varhaiskasvatus- ja koulutus- sekä infrastruktuuripalveluista tavoitteenaan turvallinen elinympäristö.
- Pidämme talouden tasapainoisena, mutta varaudumme myös toimintaympäristön muutoksiin.



Strategia-alueet

1. Turvallinen elinkaari ja toimiva palveluverkko (kuntalaisen hyvinvoinnin edistäminen, palvelutavoitteet, palvelujen järjestäminen, taloudellisuus, sote)
2. Elinvoima ja elinympäristö (paikallinen toimeliaisuus, lähiyhteisön toimivuus, kaavoitus, infra, työvoiman saaminen, pitkäaikais- ja rakennetyöttömyys, oppisopimusmahdollisuus, yritysten jatkuvuus, nuorten työllisyyden tukeminen, toimiva palautejärjestelmä)
3. Omistaja- ja henkilöstöpolitiikka (muutosten henkilöstövaikutukset, osaamisen uudistaminen ja osaajien saatavuus, yhteistyö muiden kuntien kanssa)
4. Kunnan talous (talouden tasapaino)





Kriittiset menestystekijät

Strategia-alueittain





Rautjärvi rajalla – sillä Simpele

1. Turvallinen elinkaari ja toimiva palveluverkko

Kriittiset menestystekijät:

1. toimivat sosiaali- ja terveydenhuollon lähipalvelut
2. kotihoidon palvelujen riittävän varhainen ja tasapuolinen arviointi
3. toimivat ja tehokkaat varhaiskasvatus- ja koulutuspalvelut
4. ennaltaehkäisevien toimenpiteiden tukeminen

Kuntastrategia 2018 - 2019



2. Elinvoima ja elinympäristö

Kriittiset menestystekijät:

1. osallistuva kuntalainen ja yrittäjä
2. yhteistyö yritysten ja yhteisöjen kanssa
3. työllisyysasteen nostaminen
4. toimivat infrastruktuurin peruspalvelut
5. toimivat rakennetut kiinteistöt



3. Omistaja- ja henkilöstöpolitiikka

Kriittiset menestystekijät:

1. konserniohjauksen toimivuus
2. seutukunnallinen yhteistyö
3. henkilöriskien hallinta



4. Kunnan talous

Kriittiset menestystekijät:

1. käyttötalouden hallinta
2. talousriskien hallinta



Kärkihankkeet



Elinvoima

- Simpeleen yleiskaavan laadinta, jonka avulla luodaan valmiudet teollisuuden ja palvelutoiminnan kehittymiselle
 - Varmistetaan liikenneyhteyksien ja risteysalueiden kehittämisedellytykset
 - Kevyenliikenteen yhteydet rautatieasemalle ja Konkalammen suuntaan



Työllistäminen ja työllisyys

- Työllisyysshanke, jonka avulla vähintään 15 pitkäaikaistyötöntä työllistetään niin, että he poistuvat "sakkolistalta" yhteistyössä paikkakunnan yrittäjien ja muiden työnantajien kanssa
- Kuntalisän kohdentaminen suoraan yrittäjille
- Kolmannen sektorin yhteistyö työllistämässä





Rautjärvi rajalla – sillä Simpele

Kuntakonsernin kiinteistö- ja asuntojärjestely

Kuntastrategia 2018 - 2019

- Kuntakonsernin vuokra-asumisen ja muiden vuokrattavien tilojen järjestäminen taloudellisesti kestäväällä tavalla
- Vuokrataloyhtiön vahvistaminen
Selvitetään:
 - kunnan yksittäiset asunto-osakkeiden siirto Vuokratalo Oy:lle
 - käyttökelvottomien kiinteistöjen purku
 - yhtiön pääomittaminen
 - isännöinnin ammattitaidon kehittäminen
 - käyttöasteen nosto – vapaiden asuntojen markkinointi





Kuntastrategia 2018 - 2019

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit



Rautjärvi rajalla – sillä Simpele

1. Turvallinen elinkaari ja toimiva palveluverkko

Kuntastrategia 2018 - 2019



22.11.2017

Tavoitteet 2019	Mittarit	Toimenpiteet 2018 - 2019
1. Sote-palveluiden palvelu- ja laatutason säilyttäminen	1.1. Lähipalvelujen määrä ja taso	1.1 Palvelutasosopimus 2018-2019
	1.2. Ensihoidon vasteaika	1.2 Aktiivinen edunvalvonta, seuranta ja palaute Eksotelle
	1.3 Ei kiireellisen vastaanoton jonotusaika	1.3 Koulukuraattorin, psykologin ja perhepalveluiden lisääminen
	1.4 Oppilashuollon vasteaika 0 pv	
	1.5. Koulukuraattorin ja -psykologin työpanos / 100 opp	

Rautjärvi rajalla – sillä Simpele



Kuntastrategia 2018 - 2019



Tavoitteet 2019	Mittarit	Toimenpiteet 2018 - 2019
2. Kotihoidon palvelujen tarpeen riittävän varhainen ja tasapuolinen arviointi sekä resurssien varmistaminen	2.1. Asiakkaiden määrä / työntekijä	2.1. Kotihoidon palveluista tiedottaminen myös kunnan taholta
	2.2 Arviointitulosten vertailu muihin Eksote -kuntiin	2.2. Palvelutarpeen arvioinnin ulkopuolinen auditointi: <ul style="list-style-type: none">Selvitetään kriittisimmät kohteet ja määritellään laatutaso
		2.3. Perhehoidon tukeminen
3. Toimivat ja tehokkaat varhaiskasvatus- ja koulutuspalvelut;	3.1. Koulukyselyt oppilaille, henkilöstölle ja vanhemmille; 80 % tyytyväisiä	3.1. Riittävät ja ammattitaitoiset resurssit
<ul style="list-style-type: none">Kaikki pääsevät varhaiskasvatuksen palveluihin	3.2. Poikkeamat valtakunnallisissa taso-kokeissa < 80 %	3.2. Riittävien tukitoimien turvaaminen tukea tarvitseville oppilaille

Rautjärvi rajalla – sillä Simpele



Kuntastrategia 2018 - 2019

Tavoitteet 2019	Mittarit	Toimenpiteet 2018 - 2019
<ul style="list-style-type: none">Turvallinen ja rauhallinen kouluympäristö	3.3. Koulutuksen ulkopuolella 17 – 24 v. 0 %	3.3. Aloite seudullisesta palveluyhteistyöstä
<ul style="list-style-type: none">Laadukas opetus		3.4 Lukiokoulutuksen säilyttäminen
<ul style="list-style-type: none">Kuntarajat ylittävä varhaiskasvatus- ja kouluverkko		
4.Ennaltaehkäisevien toimenpiteiden tukeminen;	4.1. Palvelujen käyttäjien määrä / väestö	4.1. Nykytasoisten lähipalvelujen saatavuuden varmistaminen
<ul style="list-style-type: none">Vapaa-aikapalvelujen tarjonta kaikille,	4.2. Urheilu- ja kulttuuritilojen käyttöaste	4.2. Panostetaan ennaltaehkäisevään toimintaan, terveystoimintaan, nuorisotoimintaan, kansalaisopisto yms.
<ul style="list-style-type: none">Matalan kynnyksen palvelujen riittävä saatavuus		4.3. Yhteistyö kolmannen sektorin kanssa



2. Elinvoima ja elinympäristö

Tavoitteet 2019	Mittarit	Toimenpiteet 2018 - 2019
1. Osallistuva kuntalainen ja yrittäjä;	1.1. Asukastilaisuuksien määrä, vähintään 2,	1.1. Yhteistoimintatilaisuudet asukkaille ja järjestöille
<ul style="list-style-type: none">Aktiivisuus, hyvinvointi ja positiivinen asenne lisääntyvät	1.2. 3-5 uutta yhteistyöhanketta	1.2. Sähköisen viestinnän tehostaminen ja eri kanavien käyttö eri ryhmille
<ul style="list-style-type: none">Lisääntyvä yhteistyö ja kanssakäyminen kuntalaisten ja yrittäjien kanssa on aitoa ja toimivaa	1.3. Kunnan ja yrittäjien yhteistyötapaamisia väh. 2 / vuosi	1.3. Toteutetaan asiakas- ja yrittäjäkyselyt teemoittain
<ul style="list-style-type: none">Asukastyytyväisyys	1.4. Asukastyytyväisyys on hyvä	1.4. Toimiva ja säännöllinen yhteistyö toimivien yritysten kanssa,
		1.5. Asukkaiden pitovoimatutkimuksen tulosten hyödyntäminen



Rautjärvi rajalla – sillä Simpele



Kuntastrategia 2018 - 2019



Tavoitteet 2019	Mittarit	Toimenpiteet 2018 - 2019
<ul style="list-style-type: none">Kunnan näkyvämpi rooli tapahtumissa		1.6. Kunnantalon aukiolo joustavasti, myös ilta-aikoina.
2.Yrityskanta säilyy ja kehittyy	2.Yritysten määrän kehitys	2.1. Yhteistyö Kehyn ja muiden kumppaneiden kanssa yritysten kehittämiseksi;
<ul style="list-style-type: none">Elinkeinorakenteen monipuolistaminen		<ul style="list-style-type: none">Yritys- ja palvelutarpeiden kartoitus
<ul style="list-style-type: none">Palvelupuutteiden selvittäminen		<ul style="list-style-type: none">Matkailuhankkeiden eteenpäin vieminen, opastuskartat, opastetaulu
		<ul style="list-style-type: none">Yritysten valmistautuminen palveluseteliyrittäjyyteen
		2.2. Laikon lähteen ja pohjavesialueen hyödyntäminen
3.Työllisyysasteen nostaminen	3.1. Työllisyysaste > 70 %	3.1. Työvoimapolitiittisen ohjelman valmistelu ja toteutus;
	3.2. Nuorten työttömyys < 10 %,	<ul style="list-style-type: none">Kunnan vastuulla oleva työllisyysshanke.
	3.3.Uusien yritysten määrä	<ul style="list-style-type: none">Kaikille nuorille tarjotaan kesätyöpaikka.

Rautjärvi rajalla – sillä Simpele

Kuntastrategia 2018 - 2019



Tavoitteet 2019	Mittarit	Toimenpiteet 2018 - 2019
	3.4. Toimenpiteiden piirissä olevat työttömät > 50 %	<ul style="list-style-type: none">Työllistämisen helpottaminen yrittäjille.
	3.5. Työkyvyttömyyseläkettä saaneet 24 – 64 v.	<ul style="list-style-type: none">Starttiyrittämisen edistäminen.
4.Toimivat infrastruktuurin peruspalvelut	4.1. Simpeleen yleiskaavaehdotus 12/2018,	4.1. Simpeleen yleiskaavan laadinta
	4.2.Uusien vesihuolto- ja lämpöliittymien määrä	4.2. Kaukolämpö- ja vesihuoltoverkoston tehokas laajentaminen
	4.3. Liikennevahinkojen määrä taajama-alueella	4.3. Yhteistyö lähikuntien ja muiden toimijoiden kanssa
	4.4. Kaatumis- ja putoamishoitajaksot 65 v -	<ul style="list-style-type: none">Seudullista vesihuoltoyhtiötä koskeva selvitys
		4.4. Rakennetun ympäristön viihtyisyyden ylläpito ja turvallisuuden varmistaminen

Rautjärvi rajalla – sillä Simpele

Tavoitteet 2019	Mittarit	Toimenpiteet 2018 - 2019
		4.5. Tarjotaan LUT:lle pilotointi- ja tuotteistamisympäristöjä
5.Toimivat rakennetut kiinteistöt;	5.1. Kunnan kiinteistöjen käyttöaste +20 %,	5.1. Kiinteistöpoliittisen ohjelman päivitys;
<ul style="list-style-type: none">Käytössä olevat kiinteistöt ovat jatkuvan ylläpidon piirissä.	5.2. Vuokra-asuntojen käyttöaste yli 90 %	<ul style="list-style-type: none">Selvitetään kunnan kiinteistöjen käyttöasteet ja toiminnan tiivistäminen
<ul style="list-style-type: none">Hyvinvointiasema on soten käytössä,	5.3. Tarpeettomat kiinteistöt on poistettu 2019 loppuun.	<ul style="list-style-type: none">Selvitetään juhla- ja kokoustilojen tarjoaminen
		<ul style="list-style-type: none">Laaditaan kunnossapitosuunnitelma
		5.3. Tonttien ja kiinteistöjen markkinointi, myös kuntarajojen ulkopuolelle
		5.4. Vuokratalojen tilanteen jatkuva seuranta.

Kuntastrategia 2018 - 2019



3. Omistaja- ja henkilöstöpolitiikka

Tavoitteet 2019	Mittarit	Toimenpiteet 2018 - 2019
1. Perusterveydenhuollon ja sosiaalitoimen yksiköt säilyvät		1.1. Eksoten omistajaohjaus; palvelusopimusneuvottelujen onnistumisen varmistaminen
<ul style="list-style-type: none">Seudulliset palvelut turvataan Imatralla		1.2. Eksoten budjettitaso 0-tasolla v. 2018.
2. Konsernin talous kunnossa		2.1. Tehokas talousseuranta ja kustannuskurin ylläpito
		<ul style="list-style-type: none">Kuukausiraportoinnin käyttöönotto
3. Seudullisen yhteistyön mahdollisuudet hyödynnetään	3.1. Yhteistyön laajuus ja sen kokonaishyöty	2.1. Seudullisten yhteistyöselvitysten käynnistäminen ja yhteistyön hyödyntäminen;
		<ul style="list-style-type: none">rakennustarkastus, ympäristötoimi, tekninen toimi, kansalaisopisto. KEHY, vesi-yhtiö.



Rautjärvi rajalla – sillä Simpele

Kuntastrategia 2018 - 2019



Tavoitteet 2019	Mittarit	Toimenpiteet 2018 - 2019
		3.2. Koulutuspaikkojen tarjonta Ruokolahdelle ja Parikkalalle.
4. Henkilöstöriskien hallinta	4.1. Henkilöstön työtyytyväisyys	4.1. Henkilöstöpoliittinen ohjelman laadinta;
<ul style="list-style-type: none">Varajärjestelmän turvaaminen seudullisella yhteistyöllä	4.2. Sairauslomien määrä.	Eläköitymisen huomiointi suunnittelussa
<ul style="list-style-type: none">Henkilöstön hyvinvoinnin turvaaminen ja moniosaimisen tukeminen	4.3 Kokonaishenkilötyöpanos	<ul style="list-style-type: none">Koulutustarvekartoitus
<ul style="list-style-type: none">Rekrytoinneissa onnistuminen	4.4. Palkkaus- ja henkilöstöedut seudullisesti vertailukelpoisia	<ul style="list-style-type: none">Työtyytyväisyyskysely
<ul style="list-style-type: none">Kunnan maine hyvänä työnantajana		<ul style="list-style-type: none">LYNC-koulutusten hyödyntäminen
		<ul style="list-style-type: none">Palkkauksen TVA- ja HL – päivitykset vuosittain

4. Kunnan talous

Tavoitteet 2019	Mittarit	Toimenpiteet 2018 - 2019
1.Käyttötalouden hallinta;	1.1. Talousseuran- ta kuukausittain	1.1. Verotuksen tasoa voidaan arvioida, jos 2019 (2020) talousarvio on alijäämäinen
<ul style="list-style-type: none">• Verotuksen taso pidetään nykyisellään.• Käyttötulojen tasoa ei saa laskea.	1.2. Toiminnan raportointi 4 kk välein.	1.2. Toiminta-avustusten vaikuttavuuden ja avustusta saavien oman varainhankinnan seuranta ja edistäminen.
<ul style="list-style-type: none">• Käyttömenoja ei saa kasvattaa.		1.3. Selvitetään kunnan maksamien vuokrien tarve.
<ul style="list-style-type: none">• Metsien monipuolisen käytön tehostaminen		1.4.”kannattamattomien” metsäpalstojen myynti
		1.5. luonto-, retkeily- ja matkailuarvojen hyödyntäminen



Rautjärvi rajalla – sillä Simpele



Kuntastrategia 2018 - 2019



Tavoitteet 2019	Mittarit	Toimenpiteet 2018 - 2019
2. Talousriskien hallinta		
<ul style="list-style-type: none">Maakuntauudistuksen talousriski hallinnassa		2.1. Hoitokeskuksen tilojen vuokraus muille toimijoille tai luopuminen.
3. Rautjärven Vuokratalot Oy:n talous on kunnossa.		2.2. Asumisen hallinnan keskittäminen
		<ul style="list-style-type: none">Kuntakonsernin riskin pienentäminen
		2.3. Asuntojen ylikapasiteetista luovutaan;
		<ul style="list-style-type: none">Asuntojen myynti tai purkaminen

Strategian toimeenpano

- Strategian tavoitteet ja mittarit tulee ottaa käyttöön vuoden 2018 käyttösunnitelmien hyväksymisessä, jonka jälkeen ne esitetään kunnanvaltuuston vahvistettavaksi sitovina toiminnallisina tavoitteina
- Toimielinten tulee määritellä toimenpiteiden toteuttaminen sekä tarkentaa mittareiden arvot
- Strategian keskeinen sisältö tulee käsitellä kunnan työpaikkakokouksissa sekä ottaa huomioon tavoitekeskusteluissa
- Strategiasta laaditaan joka kotiin laadittava tiedote





Tulosalueiden toiminnalliset tavoitteet

Toimielinten tulee määritellä kunkin tavoitteen osalta omalle tulosalueelle kuuluvat toimenpiteet ja mittarit, jotka kunnanvaltuuston vahvistaa sitoviksi toiminnallisiksi tavoitteiksi.



Osallisuus ja päätöksenteko

- 1.1. Sote-palveluiden palvelu- ja laatutason säilyttäminen
- 2.1. Osallistuva kuntalainen ja yrittäjä
- 2.3. Työllisyysasteen nostaminen
- 2.4. Toimivat infrastruktuurin peruspalvelut
- 2.5. Toimivat rakennetut kiinteistöt
- 3.2. Konzernin talous kunnossa
- 3.4. Henkilöstöriskien hallinta
- 4.1. Käyttötalouden hallinta
- 4.3. Rautjärven Vuokratalot Oy:n talous on kunnossa



Elinvoimaisuuden kehittäminen

- 2.1. Osallistuva kuntalainen ja yrittäjä
- 2.2. Yrityskanta säilyy ja kehittyy
- 2.3. Työllisyysasteen nostaminen

Kuntien yhteiset palvelut

- 1.2. Kotihoidon palvelujen tarpeen riittävän varhainen ja tasapuolinen arviointi sekä resurssien varmistaminen
- 2.4. Toimivat infrastruktuurin peruspalvelut
- 3.1. Perusterveydenhuollon ja sosiaalitoimen yksiköt säilyvät
- 3.3. Seudullisen yhteistyön mahdollisuudet hyödynnetään
- 4.2. Talousriskien hallinta



Hyvinvoinnin edistäminen

- 1.1. Sote-palveluiden palvelu- ja laatutason säilyttäminen
- 1.3. Toimivat ja tehokkaat varhaiskasvatus- ja koulutuspalvelut
- 1.4. Ennaltaehkäisevien toimenpiteiden tukeminen;
- 2.1. Osallistuva kuntalainen ja yrittäjä
- 3.1. Perusterveydenhuollon ja sosiaalitoimen yksiköt säilyvät
- 3.3. Seudullisen yhteistyön mahdollisuudet hyödynnetään
- 4.1. Käyttötalouden hallinta



Elinympäristö

- 1.4. Ennaltaehkäisevien toimenpiteiden tukeminen;
- 2.1. Osallistuva kuntalainen ja yrittäjä
- 2.2. Yrityskanta säilyy ja kehittyy
- 2.4. Toimivat infrastruktuurin peruspalvelut
- 2.5. Toimivat rakennetut kiinteistöt
- 3.3. Seudullisen yhteistyön mahdollisuudet hyödynnetään
- 4.1. Käyttötalouden hallinta;
- 4.2. Talousriskien hallinta
- 4.3. Rautjärven Vuokratalot Oy:n talous on kunnossa





Rautjärvi rajalla – sillä Simpele Rakentamisen ohjaus ja Rautjärven Vesi

Kuntastrategia 2018 - 2019

- 2.1. Osallistuva kuntalainen ja yrittäjä
- 2.2. Yrityskanta säilyy ja kehittyy
- 2.4. Toimivat infrastruktuurin peruspalvelut
- 3.3. Seudullisen yhteistyön mahdollisuudet hyödynnetään
- 4.1. Käyttötalouden hallinta

