



Rautjärven kuntastrategian 2021 – 2025 päivitys

Sisällys	sivu
Strategian päivityksen toteuttaminen	4
Strategian päivityksessä käsitellyt asiat	8
• Arvot	
• Rautjärven vahvuudet, mahdollisuudet, uhkat ja heikkoudet	
• Tavoitetila 2030	
• Strategiset päämäärät	
• Strategiset toimenpiteet	
• Kärkihankkeet	
Strategisia tavoitteiden toteuttaminen ja mittaaminen	16

Strategian päivityksen toteuttaminen

Strategian päivitys

- Kunnanvaltuusto hyväksyi Rautjärven kuntastrategian 22.2.2021 § 3
- Elokuun 2021 alussa toimikautensa aloittanut uusi valtuusto on päivittänyt kuntastrategiaa, jonka pohjalta voidaan vahvistaa vuoden 2022 talousarvion ja 2022 -2024 taloussuunnitelman tavoitteet
- Strategian päivityksessä on keskitytty strategisiin toimenpiteisiin, niistä johdettuihin strategisiin tavoitteisiin ja mittareihin sekä strategiaa toteuttaviin toiminnallisiin tavoitteisiin ja toimenpiteisiin, jotka nousivat esille valtuuston strategiailtakouluissa syyskuun aikana

Muutokset voimassa olevaan kuntastrategiaan

- Kunnan tavoitetilasta 2030 kunnan itsenäisyys on muutettu elinkelpoiseksi
- Strategisiin toimenpiteisiin on lisätty ”Aktiivinen vaikuttaminen kunnan asukasluvuun ja –rakenteeseen”
- Uusiksi kärkihankkeiksi on määritelty
 - Kiertotalouden edistämisen mahdollisuuksien selvittäminen
 - Monipuolisten koulutusmahdollisuuksien tukeminen
 - Kehitetään asukastyytyväisyysmittausjärjestelmä osana kuntalaisten kuulemismallia
- Toteutettaviin toimenpiteisiin on tehty vastaavat muutokset
- Strategisten tavoitteille määritelty valtuuston tavoitetasot, jonka saavuttamista mitataan (aiemman määritelty toimenpiteille)

Seuraavat kuntastrategian päivitykset

- Rautjärven kunnan hyvinvointisuunnitelma 2021 – 2025
 - Täydentää kuntastrategiaan kuntalaisten hyvinvoinnin edistämisen sekä maakunnallisen hyvinvointistrategian näkökulman
- Kuntastrategian päivitys syksyllä 2022
 - Vuonna 2023 toteutuvan sote-hyvinvointialueiden toiminnan tuottamien muutoksiin reagointi
 - Valmistautuminen v 2024 toteutuvaan työvoimapalvelu-uudistukseen, joka siirtää TE-toimistojen tehtävät kuntien ja kuntien yhteistoiminta-alueiden vastuulle
 - Kunnan palvelujen ja toimintojen määrittely tulevia vaatimuksia ja rekryointitarpeita vastaavaksi

Strategian päivityksessä käsitellyt asiat

Arvot

Avoimuus;

Kannustetaan uusiin
avauksiin; Päätöksenteko
osallistavaa

Yhteisöllisyys;

Tehdään asioita yhdessä
kuntalaisten hyväksi

Vastuullisuus;

Toimitaan ihmistä ja luontoa
kunnioittaen



Rautjärven vahvuudet ja mahdollisuudet

- Viihtyisä ja turvallinen ympäristö asua ja elää; pienten paikkakuntien vahvuus!
- Hiitolanjoki ympäristöineen; luontoarvot
- Sotahistoria & aktiiviset reserviläisjärjestöt myös yksi mahdollisuus
- Kaupunkeja edullisemmat asuinvaihtoehdot luonnon lähellä - > luoko mahdollisesti imagohaittaa?
- Parikkalan rajanylityspaikka!
- Etätyömahdollisuudet ja maalla asuminen
- Kesäasukkaat mahdollisuus/kaksoiskuntalaisuus
- Toimivat junayhteydet tulevaisuudessa ovat kehittymisen ehto

Rautjärven uhkat ja heikkoudet

- Terveysthuollon toimivuus
- Vapaa-ajan palvelut (esim. liikunta) laadukkaat mutta kapeat
- Tietoliikenneyhteydet eivät täytä etätyön vaatimuksia
- Kulkuyhteydet. Ilmastoystävällisen liikkumisen korostaminen
- Tietämättömyys palveluista ja mahdollisuuksista
- Työntekijöiden saatavuus todellinen uhka
- Sisäänpäin lämpiävyys ihmisissä /yrittämisen kateus
 - Onko liika “kyläuskollisuus” heikkous ?
- Paikkakuntalaiset eivät käytä kunnassa olevia palveluita
 - Iäkkäät asukkaat eivät käytä palveluja siinä määrin kuin nuoret käyttäisivät

Tavoitetila 2030

Rautjärvi on elinkelpoinen

Asukasluku 3028

Kunnan muuttovoitto 2018 – 2030 keskimäärin 25 hlöä/ vuosi

Työvoima 1273 (- 315 henkilöä eli 19 % vuodesta 2018)

Alle 6-vuotiaita 111 ja peruskouluikäisiä 181

Yrittäjyys hyödyntää myös kansainvälisiä markkinoita ja asiakkuuksia

Yrittäjäilmapiiri kannustaa yrityksiä kehittymään

Aktiivinen järjestötoiminta tukee kuntalaisten hyvinvointia

Kuntatalous on tasapainossa



Strategiset päämäärät 2021 - 2025

Väestörakenteen muutos

- Muuttovoitto keskimäärin 25 henkilöä vuodessa
- Työikäisten määrä 1.350

Yritysten ja työpaikkojen määrä

- Työpaikkojen määrä 900

Kuntatalouden tasapaino

- Kunnallisvero enintään 1 %-yksikköä yli maan keskiarvon

Strategiset toimenpiteet



- Kunnan brändääminen luonto- ja retkeilymatkakohteena
- Työllisyys- ja yrittäjyysohjelman laadinta ja toimeenpano
- Hiilineutraalin liikkumisen ja Simpeleen rautatieaseman kehittäminen
- Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen järjestäminen ja harrastusmahdollisuuksien tukeminen perheiden arkea tukevalla tavalla
- Aktiivinen vaikuttaminen kunnan asukaslukuun ja -rakenteeseen
- Kuntalaisten osallistamisen aktivointi ja järjestötyön tukeminen
- Lukio-opetuksen ja työvaltaisen oppimisen järjestäminen
- Monimuotoisen asumisen tarjonnan tukeminen ja markkinointi
- Etätyön edellytysten toteuttaminen tietoliikenneyhteyksiä ja toimitiloja tarjoamalla sekä digitaitoja edistämällä
- Kunnan toiminnan tuottavuuden lisääminen

Kärkihankkeet 2022 - 2024

- Hiitolanjoki elinvoiman ja matkailuyrittäjyyden vetovoimaksi
- Etätyön edellytysten ja tietoliikenneyhteyksien parantaminen
- Pakolaisten vastaanotto ja kotouttaminen 25 henkilöä vuodessa
- Kehitetään asukastyytyväisyysmittausjärjestelmä osana kuntalaisten kuulemismallia
- Kiertotalouden edistämisen mahdollisuuksien selvittäminen
- Monipuolisten koulutusmahdollisuuksien tukeminen

Strategisia tavoitteiden toteuttaminen ja mittaaminen

Tasapainoinen kuntatalous

Perheystävällinen hyvän elämän Rautjärvi

Laadukas oppimisympäristö ja monipuoliset kouluttautumismahdollisuudet

Kulku- ja etätyöyhteydet tukevat kestäväää kehitystä ja palvelujen saavutettavuutta

Rautjärvi on vetovoimainen luonto- ja retkeilymatkailukohde

Strategiset tavoitteet, mittarit ja niistä johdetut talousarvion toiminnalliset tavoitteet

- Strategisille tavoitteille on määritelty mitattavat olosuhdetekijät ja tavoitetasot sekä tarkemmat mittarit, joiden avulla seurataan strategian toteutumista vuosittain otettavaksi huomioon seuraavan vuoden talousarvion tavoitteiden määrittelyssä
 - Lasten hyvinvointimittaria tarkennetaan hyvinvointisuunnitelmassa
- Kullekin strategiselle tavoitteelle on esitetty strategisista toimenpiteistä ja kärkihankkeista johdetut tarkennetut toimenpiteet, joista määritellään tulosalueille toiminnalliset tavoitteet vuoden 2022 talousarvioon

Tasapainoinen kuntatalous

Tavoitetta edistävät strategiset toimenpiteet ja kärkihankkeet

- Aktiivinen vaikuttaminen kunnan asukaslukuun ja rakenteeseen
- Työllisyys- ja yrittäjyysohjelman laadinta ja toimeenpano
- Kunnan toiminnan tuottavuuden lisääminen
- Pakolaisten vastaanotto 25 henkilöä vuodessa

Mitattava olosuhdetekijä	Tavoitetaso
Kuntatalous tasapainossa	Kunnan talous positiivinen poistojen jälkeen
Työttömien määrä	Keskimääräistä alhaisempi työttömyysaste
Kuntaan muuttaneiden pakolaisten pysyvyys	70 % jää pysyvästi asumaan kuntaan

Tasapainoinen kuntatalous

Mittarit

Mittari	Tavoitetaso
Vuosikate	Vuosikate 100 % poistoista
Pitkäaikaistyöttömien osuus työvoimasta	2,0 % (6,0 % 9/21)
Kunnassa asuvien kiintiöpakolaisten määrä	Kiintiöpakolaisista 4 v. oleskeluluvan päättyessä 70 % asuu kunnassa

Tasapainoinen kuntatalous

Toteutettavat toimenpiteet 2022 - 2024

Toimenpide	Arviointikriteeri	Tavoite 2022
Digitaalisten palvelujen käyttöönotto kunnassa	Vuonna 2021 käyttöön otetut järjestelmät käytössä	Järjestelmät otettu käyttöön
Työllisyys- ja yrittäjyysohjelman laadinta ja toimeenpano	Työvoiman saatavuus Yritysten määrä Yritysryhmähankkeiden määrä	Työllisyys- ja yrittäjyysohjelma hyväksytty ja rekrytointikampanja toteutettu
Työllisyyskoordinaatio ja työpajatoiminta kunnan tehtäväksi	Pitkäaikaistyöttömyyden alentaminen elokuun 2019 tasolle	Työpajatoiminta siirretty kunnan vastuulle,
Pakolaisten kotouttaminen	Pakolaiset ovat kotiutuneet ja jääneet Rautjärvelle	Työllisyys- ja kotouttamiskoordinaattori aloittanut työnä
Kunnan yritystilojen markkinointi	Kunnan yritystiloissa toimivien yritysten määrä	Tilojen vuokrausperusteet on hyväksytty ja tilat löytyvät kunnan kotisivuilta

Tasapainoinen kuntatalous

Toteutettavat toimenpiteet 2022 - 2024

Toimenpide	Arviointikriteeri	Tavoite 2022
Kuntakonsernin asuntojen vähentäminen Simpeleellä	Kiinteistöpoliittisen ohjelman toimenpiteet	Ylikapasiteetti poistettu käytöstä
Vuokra-asumisen järjestelyjen toimeenpano	Kiinteistöpoliittiset ohjelman toimenpiteet	Kunnanvaltuuston päätökset asumisen järjestämisessä pantu täytäntöön

Perheystävällinen hyvän elämän Rautjärvi

Tavoitetta edistävät strategiset toimenpiteet ja kärkihankkeet

- Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen järjestäminen ja harrastusmahdollisuuksien tukeminen perheiden arkea tukevalla tavalla
- Monimuotoisen asumisen tarjonnan tukeminen ja markkinointi
- Kehitetään asukastyytyväisyysmittausjärjestelmä, jolla saadaan suoraa tietoa kuntalaisilta
- Kuntalaisten osallistamisen aktivointi ja järjestötyön tukeminen

Mitattava olosuhdetekijä	Tavoitetaso
Lapsiperheiden määrä	Lapsiperheiden määrä kasvaa
Asukastyytyväisyys	80 % tyytyväisiä tai erittäin tyytyväisiä
Lasten hyvinvointi	Lapsiystävällinen kuntamalli käytössä

Perheystävällinen hyvän elämän Rautjärvi

Mittarit

Mittarit	Tavoitetaso
Lapsiperheiden määrä	Lapsiperheiden määrä kasvaa
Lasten hyvinvointimittari	Seurattavat osatekijät <ul style="list-style-type: none">- Lapsiperheköyhyys- Turvallinen elinympäristö- Osallistuminen harrastuksiin
Lapsiperheiden palvelut on järjestetty joustavasti ja laadukkaasti varhaiskasvatuksessa ja peruskoulussa.	Palvelut on järjestetty lain edellyttämällä tavalla perheiden arkea tukevasti <ul style="list-style-type: none">- Palvelut saavutettavissa ja toteutuvat hyvin huoltajien palautteen perusteella- Henkilöstön määrä ja osaaminen on riittävä- Lapsivaikutusten arviointi ja osallistaminen toteutettu

Perheystävällinen hyvän elämän Rautjärvi

Toteutettavat toimenpiteet 2022 - 2024

Toimenpide	Arviontikriteeri	Tavoite 2022
Kuntalaisten kuulemisen ja asukastyytyväisyyden mittauksen toimintamallin käyttöönotto. Nopean palautteen saaminen palvelujen toimivuudesta.	Kuntalaisten näkemyksiä kunnan toiminnasta kerätään aktiivisesti. Palautteen saaminen kunnan toiminnan onnistumisesta	Kuntalaisten kuulemisen malli hyväksyty ja asukastyytyväisyyden mittaus toteutettu haastattelututkimuksella ja kyselyllä
Järjestöjen perustehtävän tukeminen ja liittäminen kunnan hyvinvointityöhön	Yhteistyöhön sitoutuneiden yhdistysten määrä	Järjestöjen yhteistyötä tuetaan vähintään kahdella yhteistoimintatilaisuudella
Kunta ylläpitää toimitiloja ja liikuntapaikkoja kysynnän mukaisesti	Käyttöaste	Kunnan tilat ja liikuntapaikat kuntalaisten käytettävissä

Perheystävällinen hyvän elämän Rautjärvi

Toteutettavat toimenpiteet 2022 - 2024

Toimenpide	Arviointikriteeri	Tavoite 2022
Vapaana olevien asuntojen yhteismarkkinointikampanja	Vapaina olevien omakoti- ja rivitalojen määrä	Kampanjasuunnitelma laadittu
Lapsiystävällisen kuntamallin käyttöönotto	Mallin kriteerien toteuttaminen Unicefin mallin mukaisesti	Toimintamallin käyttöönotto aloitettu

Laadukas oppimisympäristö ja monipuoliset kouluttautumismahdollisuudet

Tavoitetta edistävät strategiset toimenpiteet ja kärkihankkeet

- Lukio-opetuksen ja työvaltaisen oppimisen järjestäminen
- Monipuolisten koulutusmahdollisuuksien tukeminen
- Etätyön edellytysten toteuttaminen tietoliikenneyhteyksiä ja toimitiloja tarjoamalla sekä digitaitoja edistämällä

Mitattava olosuhdetekijä	Tavoitetaso
Lukio-opiskelijoiden määrä	Vähintään 10 opiskelijaa/ vuosiluokka
Kansalaisopiston yhteistyö ammatillisen oppimisympäristön tarjoamisessa	Ammattitutkintoon valmistavaa koulutusta järjestetään vuosittain
Peruskoulun ja lukion oppimistulokset	Oppimistulokset ovat yli keskiarvon
Kuntalaisten digitaidot	80 % kuntalaisista käyttää digitaalisia palveluita

Laadukas oppimisympäristö ja monipuoliset kouluttautumismahdollisuudet

Mittarit

Mittari	Tavoitetaso
Lukio-opiskeijoiden määrä	Yli 10 opiskelijaa / vuosiluokka
Ammatillisen koulutuksen määrä Simpelejärven opiston kumppanuudessa	Toteutuneen opetuksen ja osallistujien määrä.
Rautjärven lukion sijoitus ylioppilastutkintojen vertailussa	Vähintään keskitasolla oppilaiden edistymisen arvioinnissa
Peruskoulun jälkeen 2. asteen tutkinnon suorittaneiden osuus	100 %

Laadukas oppimisympäristö ja monipuoliset kouluttautumismahdollisuudet

Toteutettavat toimenpiteet 2022 - 2024

Toimenpide	Arviointikriteeri	Tavoite 2022
Asuntojen tarjoaminen lukio-opiskelijoille	Lukiossa aloittaa vähintään 10 opiskelijaa	Hyvinvoinnin edistäminen: toimenpide toteutetaan
Lukion kurssien monimuotoisuus	Teemapainotteisten ja erikoiskurssien tarjonta	Vähintään yksi kurssi tarjolla.
Työvaltaisten oppimispaikkojen löytäminen yhdessä Sampon kanssa	Riittävä työvoiman saatavuus	Sampo näyttäytyy aktiivisen toimijana
Simpelejärven opisto toteuttaa oppimisympäristöjä ammatilliseen koulutukseen		Säännöllinen toiminta käynnistynyt

Kulku- ja etätyöyhteydet tukevat kestäväää kehitystä ja palvelujen saavutettavuutta

Tavoitetta edistävät strategiset toimenpiteet ja kärkihankkeet

- Etätyön edellytysten toteuttaminen tietoliikenneyhteyksiä ja toimitiloja tarjoamalla sekä digitaitoja edistämällä
- Hiilineutraalin liikkumisen ja Simpeleen rautatieaseman kehittäminen
- Etätyön edellytysten ja tietoliikenneyhteyksien parantaminen

Mitattava olosuhdetekijä	Tavoitetaso
Simpeleellä pysähtyvät junavuorot	5 vuoroparia päivittäin
Fossiilittoman autoilun edistäminen	Sähkö- ja biokaasuautojen määrän kasvu
Riittävä dataverkon välityskyky	Koko kunnan alueella tarjotaan 100 Mb yhteyksiä

Kulku- ja etätyöyhteydet tukevat kestäväää kehitystä ja palvelujen saavutettavuutta

Mittarit

Mittari	Tavoitetaso
Simpeleellä pysähtyvät junavuorojen määrä	5 vuoroparia päivittäin
Sähkö- ja biokaasuautojen osuus autokannasta	20 %
100 Mb yhteyden piirissä olevien talouksien osuus	90 %
Hinku-kriteeri	Kasvihuonepäästöt -20 %

Kulku- ja etätyöyhteydet tukevat kestäväää kehitystä ja palvelujen saavutettavuutta

Toteutettavat toimenpiteet 2022 - 2024

Toimenpide	Arviointikriteeri	Tavoite 2022
Laaditaan suunnitelman nopeiden datayhteyksien kehittämisestä		Tarve ja toimintavaihtoehdot kartoitettu. Selvitetään mahdollisuudet osallistua kehittämishankkeisiin.
Simpeleen rautatieaseman saavuttavuutta parantava asemakaavan laadinta		Asemakaavan laadinta aloitettu
Sähköautojen pikalatauspiste Simpeleelle ja latauspisteet kouluille ja kunnantalolle		Toimenpide toteutettu

Rautjärvi on vetovoimainen luonto- ja retkeilymatkailukohde

Tavoitetta edistävät strategiset toimenpiteet ja kärkihankkeet

- Kunnan brändääminen luonto- ja retkeilymatkakohteena
- Hiitolanjoki elinvoiman ja matkailuyrittäjyyden vetovoimaksi
- Ideakilpailu Hiitolanjoen tunnettuuden lisäämisestä ja sen hyödyntämisestä
- Kiertotalouden edistämisen mahdollisuuksien selvittäminen

Mitattava olosuhdetekijä	Tavoitetaso
Kävijämäärä Hiitolanjoella, Haukkavuorella ja Miettilän reservikasarmialueella	Kävijämäärät kasvavat
Matkailualan työpaikkojen ja yritysten määrä	Kasvava
Tunnettuuden parantaminen	Rautjärvi tunnetaan matkailukohteena
Matkailualan liikevaihto	Liikevaihto kasvaa 10 % vuodessa

Rautjärvi on vetovoimainen luonto- ja retkeilymatkailukohde

Mittarit

Mittari	Tavoitetaso
Kävijämäärät kesä-elokuussa reittimittauksella	
- Kangaskosken portaat	10 000 kävijää
- Haukkavuori	5 000 kävijää
- Kollaa museon kävijämäärä	4 000 kävijää
Matkailua palvelevien yritysten määrä	Vuosittain 2 uutta yritystä
Tunnettuuden parantaminen	Rautjärvi tunnetaan matkailukohteena
Matkailualan liikevaihto	Liikevaihto kasvaa 10 % vuodessa

Rautjärvi on vetovoimainen luonto- ja retkeilymatkailukohde

Toteutettavat toimenpiteet 2022 - 2024

Toimenpide	Arviontikriteeri	Tavoite 2022
Simpeleen rautatieasemasta luonto- ja retkeilymatkailun liityntäpiste	Matkailijamäärän kasvu	Polkupyörämatkailun kasvu
Luonto- ja retkikohteiden toteutus ja markkinointi	Kohteet ovat kiinnostavia ja tunnettuja	E10 – reitin uudistaminen valmis Markkinointia toteutettu
AarreApp digitaalisen palvelun laajentaminen	Kunnan yritysten kohteiden määrä palvelussa. Käyttäjämäärä.	Vähintään 40 toimijaa on ottanut palvelun käyttöön
Hiitolanjoki Master Plan CBC RivTimes hankkeessa		Hanke valmistunut ja esittelymateriaali jaettavissa yrittäjille ja oppilaitoksiin

Rautjärvi on vetovoimainen luonto- ja retkeilymatkailukohde

Toteutettavat toimenpiteet 2022 - 2024

Toimenpide	Arviontikriteeri	Tavoite 2022
Yrittäjien kiinnostuksen herättäminen liiketoimintamahdollisuuksiin	Kontaktit uusista liiketoimintamahdollisuuksista kiinnostuneiden kanssa	Oppilaitosyhteyksiä rakennettu.
Kiertotalouden mahdollisuuksien selvittäminen	Kiertotalous työllisyyden edistäjänä	Kiertotalouden edistämisen keinot kartoitettu